

**ОТЗЫВ**  
**научного руководителя на диссертационную работу**  
**Чернявой Анны Леонидовны**  
**«Эффективность управления развитием предприятий сельского зеленого**  
**туризма»,**  
**подаваемую на соискание научной степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 08.00.04 - экономика и управление предприятиями**  
**(по видам экономической деятельности)**

Диссертационная работа Чернявой Анны Леонидовны посвящена актуальной проблеме эффективного управления развитием предприятий сельского зеленого туризма, решение которой позволит обеспечить развитие предприятий сельского зеленого туризма, и должно способствовать дальнейшему социально-экономическому развитию сельских регионов страны и Крыма.

Особую актуальность в исследовании приобрели вопросы обоснования организационных и методических основ обеспечения повышения эффективности управления развитием предприятий сельского зеленого туризма с целью повышения эффективности управления на государственном и негосударственном уровнях.

Диссертационное исследование имеет новые результаты. Так, прежде всего в сфере теоретического анализа, определена роль и сущность основ развития предприятий сельского зеленого туризма, рассмотрены основные модели их функционирования и управления; исследованы методическая и нормативно-правовая база регулирования и деятельность предприятий сельского зеленого туризма, проанализированы предпосылки и определены факторы развития предприятий сельского зеленого туризма по районам Крыма; проанализированы современные подходы к построению механизма управления предприятиями сельского зеленого туризма; рассмотрены инновационные методы предоставления услуг предприятиями сельского зеленого туризма Крыма и осуществлено прогнозирование их развития; разработана консолидированная модель управления предприятиями сельского зеленого туризма.

В методическом смысле ценность работы заключается в исследовании и совершенствовании комплекса экономических рычагов обеспечения повышения эффективности управления развитием предприятий сельского зеленого туризма. Так, всесторонне исследованы факторы развития предприятий сельского зеленого туризма по районам Крыма и составлен среднестатистический портрет сельских туристов; проанализированы подходы относительно современного механизма управления предприятиями сельского зеленого туризма на государственном и негосударственном уровнях.

Практическое значение имеет предложенный автором прогноз соотношения пляжных туристов и отдыхающих туристов по типам предприятий сельского зеленого туризма на основе цепей Маркова и детальный прогноз на основе линейной модели по количеству предприятий сельского зеленого туризма, доходам от предоставления проживания, питания и предоставления дополнительных услуг, что позволило автору обосновать эффективность перспективного развития предприятий сельского зеленого туризма и видов предоставляемых услуг.

Основные результаты исследования учтены Министерством курортов и туризма Крыма при формировании прогнозов развития типов предприятий сельского зеленого туризма в регионе. Результаты диссертационного исследования



используются Министерством аграрной политики и продовольствия Крыма для прогнозирования доходов предприятий сельского зеленого туризма от предоставления услуг: питания, проживания, дополнительных услуг. Результаты и практические рекомендации по повышению эффективности управления ассоциациями и предприятиями сельского зеленого туризма используются Союзом содействия и развития сельского зеленого туризма в Крыму и ОО «Slow Food Крым». Рекомендации соискателя внедрены в коммерческую деятельность туристических предприятий сельского зеленого туризма Республики Крым: ФЛП Помогалова И.Н. «ферма Чудо-ослик», туристической компании «Спарта Крым» и используются в учебном процессе Крымского экономического института ГВУЗ «Киевский национальный экономический университет им. Вадима Гетьмана», о чем имеются соответствующие справки.

Чернявая А.Л. активно освещает результаты своих исследований: обнародовала их на 8-ми научно-практических конференциях и опубликовала в 8 статьях в профессиональных научных изданиях, и в соавторстве - в 4-х научных монографиях и 3 других изданиях.

За время написания диссертационной работы Чернявая Анна Леонидовна проявила высокий уровень знания проблемы, зарекомендовала себя как талантливый соискатель, способный решать сложные теоретические и практические проблемы относительно обеспечения повышения эффективности управления развитием предприятий сельского зеленого туризма, и в целом - научные проблемы экономики и управления предприятиями.

Необходимо отметить серьезность, исполнительность, глубокую ответственность, дисциплинированность соискателя, ее умение как методиста-исследователя анализировать и обобщать собранный аналитический материал, и как экономиста-практика - формулировать конструктивные научные выводы, решения и предложения.

Исходя из научных достоинств работы, ее теоретико-практического направления, считаю, что представленная диссертация является завершенным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.04 - экономика и управление предприятиями (по видам экономической деятельности), а ее автор, Чернявая Анна Леонидовна, заслуживает присуждения научной степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики предприятия  
Крымского экономического института  
ГВУЗ «Киевский национальный экономический  
университет им. Вадима Гетьмана»

Е.В. Наливайченко

Підпис  
завіряю:  
начальник ВК КЕІ ДВНЗ «КНЕУ  
ім. В.Гетьмана»  
В.К. Сметанко